
Seminario ERCIM en Buenos Aires: Programa IST

Experiencias en proyectos de R&D en Argentina
Puntos a tener en cuenta

Miguel Felder & Daniel Yankelevich
Pragma Consultores / UBA

Reality Check

- Situación de la investigación en informática en Argentina.
 - Pocos recursos en general, sin continuidad,
 - pocos recursos humanos (en particular, full-time).
 - Cancelación de proyectos clave (desde cierre de la ESLAI a cancelación del FOMECC).
 - Poco o nulo reconocimiento dentro de la comunidad científica.
 - Mala integración con la industria.
 - Paneles SADIO, etc.

Reality Check

- Situación de la industria del software en Argentina.
 - Costos, impuestos, créditos.
 - FONTAR
 - Problemas/Falta de apoyo para exportar.
 - Grupo alemán (Instituto Alemán de Desarrollo) realizó un survey muy recientemente.
 - Si bien hay excepciones, pocas iniciativas de R&D con contenido tecnológico.

Algunas experiencias personales

- FONCyT, UBACyT: Fondos limitados, complicación para gastarlos, disponibilidad errática, comunicación compleja,
- FONTAR.
 - Respuesta limitada, política de asignación no clara.
- CONICET (colaboración con CE): Fondos no disponibles, burocracia extrema, sin noción de proyecto, mala comunicación, maltrato de los investigadores.

Potencial de un proyecto CE

- Esto es necesariamente así?
- NO.
- Un proyecto de la comunidad podría resolver esos problemas.
- Mediante la provisión y manejo de fondos en modo racional
- Mediante la colaboración directa
- MODELO ECONÓMICO COHERENTE
- Incorporando más players (industria, universidad, gobierno, grupos europeos)
- Todos ganan (WIN/WIN).

Potencial de un proyecto CE

- Otra historia: Colaboración con AT&T.
- Necesidad de resultados de research en un proyecto en producción.
- Nosotros “resolvemos un problema”.
- Ejemplos en Argentina: GIS, juegos, reconocimiento de voz, robótica, control automático, sistemas de conocimiento, sistemas de inteligencia artificial, metodología de desarrollo y WEB.

Una experiencia

Proyecto KIT: *una experiencia positiva aunque la colaboración no puede basarse en este tipo de proyectos.*

- Realmente para *Keep in Touch*
 - Poco interés como relación entre entidades
 - desconocimiento general
 - **Efectivo en lo personal**
- Burocracia:
 - retraso en los tiempos
 - complejidad local en la administración
- Fondos
 - limitaciones en su uso
- Permite efectivamente “**volver y tener con qué empezar**”
 - un lineamiento en la investigación
 - Ponerse objetivos y mantener relación
 - adquisición de hardware
- Permite generar grupo de trabajo alrededor
 - facilitar intercambio de estudiantes además del personal.
 - diferencia con proyectos locales

Y a mí como me puede servir?

- Empresa
- tomar iniciativas con mayor riesgo
- desarrollar “esa idea” que estaba dormida y consumida por el día a día.
- Tercerizar el departamento de R&D con ayuda.
- NO como “conseguir fondos de estos Europeos que tienen plata”.
- NO como “desarrollar barato o subsidiar costos de desarrollo de un producto”.
- NO como “total es gratis”.

El rol de la universidad

- Universidad
- Inserción en el mundo real y devolución a la sociedad.
- Contactos con la industria.
- Fondear proyectos interesantes / obtener recursos.
- *La universidad cuenta con los contactos y posibilidad de coordinación claves en estos proyectos.*

Cómo se hace?

- Identificar tema de la colaboración.
- Encontrar partners (experiencia de los Alfa).
- Por lo general, se da al revés. Los contactos resultan necesarios.
- Montar el proyecto (reunión + montaje a distancia).

- Problemas:
 - temas legales/formales: quién se queda con los derechos de propiedad intelectual? Patentes? Código? Firmar agreements? Auditorías? Cauciones?
 - asignación de recursos: alguien que siga, coordine (usualmente, las “grandes” consiguen esto porque tienen más posibilidades de armarlo a riesgo)

Cómo se hace?

- El proyecto debe armarse cuidadosamente
- Objetivos generales, temas, área.
- Entregables o al menos objetivos específicos.
- Planificación acorde.
- Identificar método: prototipo? Experimentación? Reuniones periódicas? Uno o más workshops? Viajes de intercambio?
- Identificar técnicas.
- Trabajo relacionado: conocer el área, conocer los referentes en los temas.
- Es realmente un aporte (novedoso, enriquece el área) o es una aplicación de cosas existentes a un producto nuevo?

Homework

- Tareas para el hogar para que esto tenga sentido.
- Gente con nivel. Investigadores.
- Identificar área de colaboración/players.
- Resolver conflictos políticos.
- Resolver conflictos burocráticos.
- Establecer estructura apuntada a proyectos.